

徐州安保中等专业学校

中层干部考核办法

一、考核办法：每学期期末由全体教师测评中层干部，根据测评结果由校长办公会确定中层干部绩效考核等级。

二、考核内容：

（一）师德表现（20 分）

- 1、忠诚教育事业，教育思想端正；
- 2、教书育人，为人师表。
- 3、团结同志，共同搞好工作；
- 4、尊重同志，大事讲原则，小事讲风格。
- 5、工作上兢兢业业，一丝不苟；
- 6、甘居清贫，乐于奉献，不以职权谋取私利。

（二）工作态度（20 分）

- 1、能服从分工，不挑肥拣瘦；
- 2、能认真履行职责，按要求完成教育教学或其他任务；
- 3、富有创新精神，能创造性地开展工作。

（三）工作质量（60 分）

- 1、能根据学校部署，结合分工及时制订各类计划；
- 2、能实事求是地做好工作总结和个人总结。
- 3、熟悉业务，钻研业务，思路清晰；
- 4、有较强组织、协调能力或专项业务能力。
- 5、能积极承担学校交给的各项任务，工作量饱满。
- 6、分管工作能有序实施，分工明确，管理规范，质量较高。
- 7、能定时组织或积极参加政治、业务学习。
- 8、能定时督查分管工作，并有台帐。
- 9、重视工作的过程管理，及时纠偏。
- 10、服从分工，讲奉献、讲风格，以身作则。
- 11、与其他同志协作、紧密配合。
- 12、办事不拖拉、不推诿。
- 13、服务基层，服务教学，为师生做好服务工作。

中层干部测评细则

A 级 指标	B 级 指标	目标要求	评价 得分
A1 师德表现 (20 分)	B1 爱岗敬业 为人师表	1、忠诚教育事业，教育思想端正； 2、教书育人，为人师表。	
	B2 团结协作 尊重同志	1、团结同志，共同搞好工作； 2、尊重同志，大事讲原则，小事讲风格。	
	B3 严谨治学 廉洁治教	1、工作上兢兢业业，一丝不苟； 2、甘居清贫，乐于奉献，不以职权谋取私利。	
A2 工作态度 (20 分)	B4 服从分工， 认真履行职 责	1、能服从分工，不挑肥拣瘦； 2、能认真履行职责，按要求完成教育教学或其他任务； 3、富有创新精神，能创造性地开展工作。	
A3 工作质量 (60 分)	B5 计划与总结	1、能根据学校部署，结合分工及时制订各类计划； 2、能实事求是地做好工作总结和个人总结（含各类简报）。	
	B6 管理能力 或业务能力	1、熟悉业务，钻研业务，思路清晰； 2、有较强组织、协调能力或专项业务能力。	
	B7 工作量	能积极承担学校交给的各项任务，工作量饱满。	
	B8 常规管理	1、分管工作能有序实施，分工明确，管理规范，质量较高。 2、能定时组织或积极参加政治、业务学习。 3、能定时督查分管工作，并有台帐。 4、重视工作的过程管理，及时纠偏。	
	B9 工作作风	1、服从分工，讲奉献、讲风格，以身作则。 2、与其他同志协作、紧密配合。 3、办事不拖拉、不推诿。	
	B10 服务基层 服务教学	服务基层，服务教学，为师生做好服务工作。	
	B11 工作成效	分管工作成效显著。	
总 分			

单位：徐州安泰中等专业学校

2018年1月12日

班子运行态势				调整建议			存在的主要问题和不足					
好	较好	一般	差	维持现状	个别调整	较大调整	团结协作不好，凝聚力不强	办学思路不清，科学决策能力不高	作风不实，战斗力不强	工作实绩不突出	深入基层不够，在教职工中威信不高	纪律观念淡薄，自身要求不严
✓					✓							

领导干部综合考核民主测评表

姓名	职务	整体评价				任职建议				存在的主要问题和不足					
		优秀	称职	基本称职	不称职	提拔	留任	交流	降职	学习不够	深入教学	思路不清	不敢担当	作风漂浮	品行不端
高广栋	校长	✓				✓									
潘加磊	常务副校长	✓				✓									
牛彪	副校长	✓				✓									
孙彬	办公室副主任	✓					✓								
李明	德育处主任	✓				✓									
付泽承	总务处主任	✓				✓									
封心海	教科研主任	✓					✓								
闫艳丽	团委书记	✓				✓									
刘忠强	培训处主任	✓					✓								
刘志永	教务处主任	✓					✓								
徐军	德育副主任	✓					✓								
吕永杰	招办副主任	✓				✓									

测评项目及评价意见 党员姓名	评价内容																总体评价			
	政治坚定				执行纪律				道德品德				发挥作用				优秀	合格	基本合格	不合格
	好	较好	一般	差	好	较好	一般	差	好	较好	一般	差	好	较好	一般	差				
高广栋	✓				✓				✓				✓				✓			
潘加磊	✓				✓				✓				✓				✓			
牛 彪	✓				✓				✓				✓				✓			
刘志永	✓				✓				✓				✓				✓			
倪文莉	✓				✓				✓				✓				✓			
王心连	✓				✓				✓				✓				✓			
苏 威	✓				✓				✓				✓				✓			
闫艳丽	✓				✓				✓				✓				✓			
朱广盟	✓				✓				✓				✓				✓			
吕永杰	✓				✓				✓				✓				✓			
刘延义	✓				✓				✓				✓				✓			
胡为梅	✓				✓				✓				✓				✓			
李 明	✓				✓				✓				✓				✓			
燕宪昌	✓				✓				✓				✓				✓			
黄永平	✓				✓				✓				✓				✓			
高 寅	✓				✓				✓				✓				✓			
孟 立	✓				✓				✓				✓				✓			
蒋鲲鹏	✓				✓				✓				✓				✓			

[illegible]

党员民主测评表																				
测评项目 及评价 意见 党员姓名	评价内容																总体评价			
	政治坚定				执行纪律				道德品德				发挥作用							
	好	较 好	一般	差	好	较 好	一般	差	好	较 好	一般	差	好	较 好	一般	差	优秀	合格	基本 合格	不合 格
	高广栋	✓								✓					✓			✓		
潘加磊	✓								✓					✓			✓			
牛彪	✓								✓					✓			✓			

党员民主测评表																			
测评项目 及评价 意见 党员姓名	评价内容																总体评价		
	政治坚定				执行纪律				道德品德				发挥作用						
	好	较 好	一般	差	好	较 好	一般	差	好	较 好	一般	差	好	较 好	一般	差	优秀	合格	不合 格
	高广栋	✓				✓				✓				✓				✓	
潘加磊	✓				✓				✓				✓				✓		

党员民主测评表																				
测评项目 及评价 意见 党员姓名	评价内容																总体评价			
	政治坚定				执行纪律				道德品德				发挥作用							
	好	较 好	一般	差	好	较 好	一般	差	好	较 好	一般	差	好	较 好	一般	差	优秀	合格	基本 合格	不合 格
高广栋	✓				✓				✓				✓				✓			
潘加磊	✓				✓				✓				✓				✓			

党员民主测评表																				
测评项目 及评价 意见 党员姓名		评价内容														总体评价				
		政治坚定				执行纪律				道德品德				发挥作用						
														较 好	一般	差	优秀	合格	基本 合格	不合 格
		好	较 好	一般	差	好	较 好	一般	差	好	较 好	一般	差	好	较 好	一般	差	优秀	合格	基本 合格
高广栋		✓				✓				✓				✓				✓		
潘加磊		✓				✓				✓				✓				✓		

党员民主测评表																				
测评项目 及评价 意见 党员姓名	评价内容																总体评价			
	政治坚定				执行纪律				道德品德				发挥作用							
	好	较 好	一般	差	好	较 好	一般	差	好	较 好	一般	差	好	较 好	一般	差	优秀	合格	基本 合格	不合 格
高广栋	✓					✓				✓				✓				✓		
潘加磊	✓					✓				✓				✓				✓		
牛彪	✓					✓				✓				✓				✓		
刘志永	✓					✓				✓				✓				✓		
倪文莉	✓					✓				✓				✓				✓		
王心连	✓					✓				✓				✓				✓		
苏威	✓					✓				✓				✓				✓		
闫艳丽	✓					✓				✓				✓				✓		
朱广盟	✓					✓				✓				✓				✓		
吕永杰	✓					✓				✓				✓				✓		
刘延义	✓					✓				✓				✓				✓		
胡为梅	✓					✓				✓				✓				✓		
李明	✓					✓				✓				✓				✓		
燕尧昌	✓					✓				✓				✓				✓		
黄永平	✓					✓				✓				✓				✓		
高广	✓					✓				✓				✓				✓		