

学校规章制度建设情况介绍

学校制度是确保学校依法规范运行的重要举措，是确保学校科学高效开展教育教学活动的根本保证，是确保学校造就大批合格人才，建设新时代中国特色社会主义强国、实现中国梦的时代要求。建设完善的学校各项制度更是历史赋予我们这代教育工作者不可推卸的重任。因此，学校制度建设必须具有时代性、独立性、针对性、严谨性的特点。

一、加强学校章程建设，提升依法治校水平

根据《中小学章程管理办法》和教育局工作要求，我校学校按照民主、公开的原则，成立了由校长为组长，各职能处室、专业系部负责人、教师代表、学生代表、退休教职工代表等组成的《徐州安保中等专业学校章程》起草小组，负责章程起草工作。依据学校特色，分析学校情况，针对社会对现代教育要求，深入调查征求意见，完成章程草案；召开各方座谈会，充分征求意见，将修订后的章程草案提交学校教职工（代表）大会审议，代表审议通过后，由校委会审定，校长签发，报学校主管部门核准；最后经教育主管部门核准后，由学校将章程公告周知。

《徐州安保中等专业学校章程》体现了依法治校、依法施教、多元治理，民主管理和科学发展的现代学校制度要求，适应现代职业教育改革发展要求，体现了学校创新办学模式，建立了校务委员会、家

长委员会、膳食管理委员会、专业建设指导委员会等多元参与的治理机构，完善了师生申诉等民主管理制度，增加了产教融合、校企合作、现代学徒制等体现现代职教特色和要求的內容。

二、健全完善学校管理制度 提高学校管理的实效性

学校推进依法治校进程，建立、完善现代职业学校制度，以《徐州安保中等专业学校章程》为核心，制定了教学、教科研、实训、督导、学生、安全保卫、后勤和人事、财务、物资等内部管理制度，实行校系二级管理，形成了层次清晰、内容规范、权责分明、程序健全、考核完备的制度体系。

学校定期召开校长办公会议、校务会议、教学部门会议、全体教职工大会，坚持民主议事原则。遇上级政策调整，学校内设机构适时调整。在重大项目推进、出现新的职教热点时，校长室均对相关部门提出制度建立和更新的要求，并做到细则明确、可操作性强。按照民主集中制原则，建立健全必要的民主程序，每年召开教职工代表大会，及时修订或废止相关规章制度、管理文件，这样能充分调动广大教职工的积极性、创造性。

三、依责强化制度实施 充分发挥处室职能

学校机构设置合理、运行顺畅，实行在党总支监督下的校长负责制，下设办公室、督导室、教务处、学工处、教科室、培训处、招就处、总务处、工会及团委等职能部门和两大专业系部，其中近两年新增的信息中心、舆论宣传办等科室，响应职业教育重点工作。各职能处室强化服务、指导、监督功能，管理重心下移到各专业系部，有明

确的职责分工和岗位要求，扁平式的管理网络运行高效、执行力强。

学校完善教代会、党总支、督导室、家长委员会等多渠道监督方式，强化问责机制的构建，工作目标任务明确责任主体，有布置、有督查、有考核、有奖惩，一旦出现教育教学或安全管理事故，立即进行责任追究和严肃处理，有力地提高了制度的执行力和执行成效。学校信息反馈渠道形式多样，畅通无阻，如有党总支、工会、团委以及各行政部门层面的相对正式的沟通反馈渠道，校长电子信箱、定期问卷调查等非正式的沟通反馈渠道。坚持校务公开和推进民主管理，每年召开一次教代会。