4 管理成效
4.1 制度建设
4.1.2 制度体系
学校各项规章制度健全,内容体现国家和省相关政策、法规要求和
学校特点,且能按议事规则和办事程序及时更新。

分项自评概述

主要实践和成效

健全完善学校管理制度 提高学校管理的实效性

学校推进依法治校进程,建立、完善现代职业学校制度,以《徐州安保中等专业学校章程》为核心,修订了《徐州安保中等专业学校后勤财务制度》、《徐州安保中等专业学校综合管理制度》等一系列制度,并完善了《徐州安保中等专业学校绩效工资考核办法》、《徐州安保中等专业学校安全管理制度》、《徐州安保中等专业学校学生管理制度》等制度,制度的修订为学校高质量发展提供了保障。

学校定期召开校长办公会议、校务会议、教学部门会议、全体教职工大会,坚持 民主议事原则。遇上级政策调整,学校内设机构适时调整。在重大项目推进、出现新 的职教热点时,校长室均对相关部门提出制度建立和更新的要求,并做到细则明确、 可操作性强。按照民主集中制原则,建立健全必要的民主程序,每年召开教职工代表 大会,及时修订或废止相关规章制度、管理文件,充分调动广大教职工的积极性、创 造性。

主要问题和不足

两所不同性质学校在管理制度上融合不全面。

改进措施和目标

建立两校协商机制,明确各自的工作职能,进一步修订完善学校相关规章制度,落实各项制度的执行。